

**FACHBUCHREIHE**  
für wirtschaftliche Bildung

# **Kaufmännische Betriebslehre**

**Kurzausgabe**

**36. Auflage**

Verfasst von Lehrern der wirtschaftswissenschaftlichen  
Fachrichtung

Lektorat: Jürgen Müller, 79112 Freiburg i. Br.

VERLAG EUROPA-LEHRMITTEL  
Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG  
Düsselberger Straße 23  
42781 Haan-Gruiten

**Europa-Nr.: 90246**



**Mitarbeiter des Arbeitskreises:**

|                    |                     |                 |
|--------------------|---------------------|-----------------|
| Felsch, Stefan     | Oberstudienrat      | Freiburg i. Br. |
| Frühbauer, Raimund | Oberstudiendirektor | Wangen i. A.    |
| Krohn, Johannes    | Oberstudienrat      | Freiburg i. Br. |
| Kurtenbach, Stefan | Studiendirektor     | Bad Saulgau     |
| Metzler, Sabrina   | Oberstudienrätin    | Wangen i. A.    |
| Müller, Jürgen     | Studiendirektor     | Freiburg i. Br. |

**Leitung des Arbeitskreises und Lektorat:**

Jürgen Müller, Im Kapellenacker 4a, 79112 Freiburg i. Br.

**Bildbearbeitung:**

Verlag Europa-Lehrmittel, 42781 Haan-Gruiten

ISBN 978-3-7585-9227-0

36. Auflage 2022

Druck 5 4 3 2 1

Alle Drucke derselben Auflage sind parallel einsetzbar, da sie bis auf die Korrektur von Druckfehlern identisch sind.

Alle Rechte vorbehalten. Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der gesetzlich geregelten Fälle muss vom Verlag schriftlich genehmigt werden.

© 2022 by Verlag Europa-Lehrmittel, Nourney, Vollmer GmbH & Co. KG, 42781 Haan-Gruiten  
[www.europa-lehrmittel.de](http://www.europa-lehrmittel.de)

Umschlagfoto: Christine Bird – Fotolia.com

Satz und Umschlaggestaltung: Satz+Layout Werkstatt Kluth GmbH, 50374 Erfstadt

Umschlagkonzept: tiff.any GmbH, 10999 Berlin

Druck: UAB BALTO print, 08217 Vilnius (LT)

## Vorwort

»**Kaufmännische Betriebslehre – Kurzausgabe**« ist ein in Unterricht und Praxis vielfach bewährtes, betriebswirtschaftliches Fachbuch. Es richtet sich an

- **Schülerinnen und Schüler an Fachschulen und Berufskollegs**
- **Schülerinnen und Schüler in kaufmännischen Berufsfeldern**
- **Schülerinnen und Schüler in Ausbildungs-, Umschulungs- und Weiterbildungslehrgängen**
- **Lehrende und Teilnehmende an Fort- und Weiterbildungen in Unternehmen, Verbänden und sonstigen Institutionen**

Die vorliegende **36. Auflage** des Buches bietet die Breite der **betriebswirtschaftlichen und rechtskundlichen Lehrinhalte**.

Das Buch erhält durch eine **straffe und einprägsame Darstellung** der einzelnen Stoffgebiete eine in sich **geschlossene Form**. Für die Lernenden ist es übersichtlich und erleichtert somit das strukturierte und eigenständige Lernen.

Zahlreiche **fallbezogene und praxisorientierte Beispiele** im Text sowie **mehrfarbige Darstellungen und Tabellen** veranschaulichen schwierige Sachverhalte.

Handlungsorientierte **Aufgaben und Probleme** sind am Ende der einzelnen Sachthemen zusammengefasst. Sie bieten Material für Wiederholungen und Hausaufgaben sowie zur Prüfungsvorbereitung.

Jedes Hauptkapitel endet mit einer **zusammenfassenden Übersicht** zur kompakten Darstellung des Erlernten.

**Ausführliche Inhalts- und Stichwortverzeichnisse** erleichtern das Auffinden von Kapiteln, Abschnitten, Fachbegriffen und Erläuterungen.

Die »**Kaufmännische Betriebslehre – Kurzausgabe**« enthält die **gesetzlichen Rahmenbedingungen** und die **statistischen Daten** bis zum **Sommer 2022**.

Ein **Löser** zu den Aufgaben und Problemen ist im Verlagsprogramm erhältlich (**Europa-Nummer 91406**).

**Ihr Feedback ist uns wichtig.**

Ihre Anmerkungen, Hinweise und Verbesserungsvorschläge zu diesem Buch nehmen wir gerne auf – schreiben Sie uns unter [lektorat@europa-lehrmittel.de](mailto:lektorat@europa-lehrmittel.de).

Rottenburg, Juli 2022

Die Verfasser

**Wichtiger Hinweis:**

In diesem Buch finden sich Verweise/Links auf Internetseiten. Für die Inhalte auf diesen Seiten sind ausschließlich die Betreiber verantwortlich, weshalb eine Haftung ausgeschlossen wird. Für den Fall, dass Sie auf den angegebenen Internetseiten auf illegale und anstößige Inhalte treffen, bitten wir Sie, uns unter [info@europa-lehrmittel.de](mailto:info@europa-lehrmittel.de) davon in Kenntnis zu setzen, damit wir beim Nachdruck dieses Buches den entsprechenden Link entfernen können.

## Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| <b>1 Grundlagen des Wirtschaftens</b> .....                                      | 13 |
| 1.1 Notwendigkeit des<br>Wirtschaftens.....                                      | 13 |
| 1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf,<br>Nachfrage .....                                    | 13 |
| 1.1.2 Güter .....  | 13 |
| 1.1.3 Ökonomisches Prinzip.....  | 14 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 14 |
| 1.2 Betriebe als Orte der<br>Leistungserstellung und<br>Leistungsverwertung..... | 15 |
| 1.2.1 Private und öffentliche<br>Betriebe.....                                   | 15 |
| 1.2.2 Leistungserstellung in<br>verschiedenen<br>Wirtschaftszweigen .....        | 16 |
| 1.2.3 Betriebswirtschaftliche<br>Produktionsfaktoren .....                       | 17 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 18 |
| <b>2 Rechtliche Rahmenbedingungen<br/>des Wirtschaftens</b> .....                | 19 |
| 2.1 Rechtssubjekte.....  | 19 |
| 2.1.1 Natürliche und juris-<br>tische Personen .....                             | 19 |
| 2.1.2 Rechtsfähigkeit und<br>Geschäftsfähigkeit.....                             | 19 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 20 |
| 2.2 Rechtsobjekte .....  | 21 |
| 2.2.1 Sachen und Rechte .....  | 21 |
| 2.2.2 Eigentum und Besitz .....  | 21 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 23 |
| 2.3 Rechtsgeschäfte .....  | 24 |
| 2.3.1 Arten und Zustande-<br>kommen der Rechtsge-<br>schäfte.....                | 24 |
| 2.3.2 Form der Rechtsge-<br>schäfte.....   | 25 |
| 2.3.3 Nichtigkeit und<br>Anfechtbarkeit von<br>Rechtsgeschäften .....            | 26 |
| 2.3.4 Vertragsarten im<br>Überblick .....  | 27 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 28 |
| 2.4 Vertragsfreiheit und Allge-<br>meine Geschäftsbedingungen....                | 30 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 32 |
| 2.5 Zustandekommen des<br>Kaufvertrages .....                                    | 33 |
| 2.5.1 Anfrage .....  | 33 |
| 2.5.2 Angebot .....  | 33 |
| 2.5.3 Bestellung (Auftrag) .....   | 35 |
| 2.5.4 Bestellungsannahme<br>(Auftragsbestätigung) .....                          | 35 |
| 2.5.5 Kaufvertrag .....  | 35 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 37 |
| 2.6 Inhalt des Kaufvertrages .....   | 38 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 44 |
| 2.7 Arten des Kaufs .....  | 46 |
| 2.7.1 Unterscheidung nach<br>Vertragspartnern .....                              | 46 |
| 2.7.2 Unterscheidung nach<br>Vertragsinhalten .....                              | 47 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 48 |
| 2.8 Störungen bei der Erfüllung<br>des Kaufvertrages .....                       | 49 |
| 2.8.1 Mangelhafte Lieferung<br>(Schlechtleistung) .....                          | 49 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 53 |
| 2.8.2 Lieferungsverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Lieferung) .....                | 54 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 55 |
| 2.8.3 Zahlungsverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Zahlung) .....                    | 56 |
| 2.8.4 Annahmeverzug<br>(Nicht-Rechtzeitig-<br>Annahme) .....                     | 57 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 57 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 58 |
| 2.9 Mahn- und Klageverfahren .....   | 60 |
| 2.9.1 Außergerichtliches<br>Mahnverfahren .....                                  | 60 |
| 2.9.2 Gerichtliches Mahnver-<br>fahren.....                                      | 60 |
| 2.9.3 Klageverfahren .....   | 61 |
| 2.9.4 Zwangsvollstreckung .....  | 61 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 62 |
| 2.10 Verjährung.....   | 63 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 65 |
| <b>3 Das Unternehmen</b> .....   | 66 |
| 3.1 Wirtschaftliche Entschei-<br>dungen bei der Gründung .....                   | 66 |
| 3.1.1 Wahl des Geschäfts-<br>zweiges und der<br>Betriebsgröße .....              | 66 |
| 3.1.2 Wahl des Standortes .....  | 66 |
| 3.1.3 Kapitalbedarf und<br>Kapitalverwendung .....                               | 67 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 68 |

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| 3.2      | Rechtliche Rahmenbedingungen für die Gründung .....               | 68  |
| 3.2.1    | Gewerbefreiheit .....   | 68  |
| 3.2.2    | Kaufmannseigenschaft ...  | 69  |
| 3.2.3    | Firma .....   | 71  |
| 3.2.4    | Anmeldung des Unternehmens zum Handelsregister .....              | 73  |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 75  |
| 3.3      | Unternehmensformen .....  | 77  |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 78  |
| 3.4      | Einzelunternehmen .....   | 78  |
| 3.5      | Personengesellschaften .....                                      | 79  |
| 3.5.1    | Offene Handelsgesellschaft (OHG).....                             | 79  |
| 3.5.2    | Kommanditgesellschaft (KG) .....                                  | 83  |
| 3.5.3    | GmbH & Co. KG.....  | 85  |
| 3.5.4    | Stille Gesellschaft.....  | 85  |
| 3.5.5    | Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR, BGB-Gesellschaft)..... | 86  |
| 3.5.6    | Partnerschaftsgesellschaften Angehöriger Freier Berufe.....       | 87  |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 87  |
| 3.6      | Kapitalgesellschaften .....                                       | 91  |
| 3.6.1    | Aktiengesellschaft (AG).....                                      | 91  |
| 3.6.2    | Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) .....                     | 99  |
| 3.6.3    | Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....                | 100 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 103 |
| 3.7      | Leitung des Unternehmens .....                                    | 107 |
| 3.7.1    | Zielsetzung .....   | 107 |
| 3.7.2    | Planung.....  | 109 |
| 3.7.3    | Organisation.....   | 109 |
| 3.7.4    | Kontrolle und Revision ...  | 115 |
| 3.7.5    | Rechenschaftslegung und Repräsentation.....                       | 116 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 117 |
| 3.8      | Krise des Unternehmens .....                                      | 118 |
| 3.8.1    | Sanierung .....   | 119 |
| 3.8.2    | Insolvenzplan .....   | 120 |
| 3.8.3    | Außergerichtlicher Vergleich.....                                 | 121 |
| 3.8.4    | Insolvenzverfahren .....  | 121 |
| 3.8.5    | Restschuldbefreiung.....  | 124 |
| 3.8.6    | Bankrott .....  | 124 |
| 3.8.7    | Liquidation des Unternehmens.....                                 | 125 |
| 3.8.8    | Auswirkungen von Unternehmenszusammenbrüchen .....                | 125 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 125 |
| <b>4</b> | <b>Menschliche Arbeit im Betrieb</b> .....                        | 127 |
| 4.1      | Führungsstile und Führungstechniken .....                         | 127 |
| 4.1.1    | Führungsstile .....   | 127 |
| 4.1.2    | Führungstechniken .....   | 128 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 128 |
| 4.2      | Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen .....                            | 129 |
| 4.2.1    | Auszubildende .....   | 129 |
| 4.2.2    | Kaufmännische Angestellte (Handlungsgehilfe).....                 | 130 |
| 4.2.3    | Beendigung des Arbeitsverhältnisses .....                         | 132 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 133 |
| 4.3      | Vollmachten.....  | 135 |
| 4.3.1    | Handlungsvollmacht .....  | 135 |
| 4.3.2    | Prokura .....   | 136 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 138 |
| 4.4      | Ordnung und Rechtsschutz der betrieblichen Arbeit .....           | 139 |
| 4.4.1    | Rechtliche Grundlagen des Arbeitsvertrages.....                   | 139 |
| 4.4.2    | Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeitnehmer im Betrieb.....     | 141 |
| 4.4.3    | Sozialpartnerschaft und Arbeitskämpfe.....                        | 143 |
| 4.4.4    | Arbeitschutzgesetze.....  | 146 |
| 4.4.5    | Arbeitsgerichte .....   | 149 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 151 |
| 4.5      | Personalbedarf, -beschaffung und -auswahl .....                   | 154 |
| 4.5.1    | Personalbedarf .....  | 154 |
| 4.5.2    | Personalbeschaffung .....   | 155 |
| 4.5.3    | Einstellungsverfahren .....                                       | 158 |
| 4.5.4    | Personalentwicklung.....  | 161 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                           | 163 |
| 4.6      | Entlohnung der betrieblichen Arbeit.....                          | 167 |
| 4.6.1    | Arbeitsbewertung.....   | 167 |
| 4.6.2    | Entgeltssysteme .....   | 168 |
| 4.6.3    | Gewinn- und Kapitalbeteiligung .....                              | 170 |
| 4.6.4    | Entgeltzahlung.....   | 170 |
| 4.6.5    | Einkommensteuer des Arbeitnehmers .....                           | 172 |

|   |     |  |     |
|---|-----|--|-----|
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 177 | 6.1.2 Beschaffungsplanung.....   | 228 |
| 4.7 System der gesetzlichen Sozialversicherung und private Vorsorge ..... | 180 | 6.1.3 ABC-Analyse.....   | 235 |
| 4.7.1 Sozialversicherung .....  | 180 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 236 |
| 4.7.2 Probleme der Sozialversicherung .....                               | 184 | 6.2 Angebotsvergleich und Lieferantenauswahl .....                                       | 238 |
| 4.7.3 Drei-Säulen-System der Alterssicherung.....                         | 185 | 6.2.1 Angebotsvergleich.....   | 238 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 188 | 6.2.2 Lieferantenauswahl.....  | 240 |
| <b>5 Logistik</b> .....   | 191 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 241 |
| 5.1 Logistische Kette.....  | 191 | 6.3 Beschaffungsdurchführung.....  | 242 |
| 5.1.1 Ziele und Aufgaben der Logistik.....                                | 191 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 244 |
| 5.1.2 Interne und externe logistische Kette.....                          | 192 | <b>7 Marketing</b> .....   | 245 |
| 5.1.3 Supply-Chain-Management .....                                       | 193 | 7.1 Wesen des Marketings .....   | 245 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 194 | 7.2 Marketingpolitische Zielsetzungen als Grundlage für ein strategisches Marketing..... | 246 |
| 5.2 Beschaffungslogistik .....  | 195 | 7.2.1 Ziele des Marketings.....  | 246 |
| 5.3 Transportlogistik.....  | 195 | 7.2.2 Marketingstrategien.....   | 247 |
| 5.3.1 Wahl des Transportmittels .....                                     | 195 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 248 |
| 5.3.2 Frachtführer und Spediteur .....                                    | 199 | 7.3 Beschaffung von Informationen durch Marktforschung...248                             |     |
| 5.3.3 Transportverpackung und Transporthilfsmittel .....                  | 202 | 7.3.1 Gegenstand und Bedeutung der Marktforschung .....                                  | 249 |
| 5.3.4 Transportabwicklung .....   | 203 | 7.3.2 Marktprognose.....   | 250 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 205 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 250 |
| 5.4 Lagerlogistik.....  | 207 | 7.4 Produkt- und Sortimentspolitik .....   | 252 |
| 5.4.1 Lagerarten .....  | 207 | 7.4.1 Produktpolitik .....   | 252 |
| 5.4.2 Aufgaben der Lagerhaltung.....                                      | 208 | 7.4.2 Sortimentspolitik .....  | 254 |
| 5.4.3 Einflussfaktoren der Lagergestaltung .....                          | 210 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 256 |
| 5.4.4 Wirtschaftliche Lagerhaltung.....                                   | 214 | 7.5 Preis- und Konditionenpolitik...258  |     |
| 5.4.5 Arbeiten im Lager.....  | 218 | 7.5.1 Preispolitik .....   | 258 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 220 | 7.5.2 Direkte und indirekte Preisgestaltung .....  | 261 |
| 5.5 Intralogistik .....   | 222 | 7.5.3 Preisstrategien .....  | 261 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 223 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....  | 263 |
| 5.6 Produktionslogistik.....  | 224 | 7.6 Kommunikationspolitik.....   | 264 |
| 5.7 Distributionslogistik .....   | 224 | 7.6.1 Ziele der Kommunikationspolitik.....   | 264 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 225 | 7.6.2 Instrumente der Kommunikationspolitik. 265   |     |
| 5.8 Entsorgungslogistik.....  | 226 | 7.6.3 Etatplanung und Mediaplanung.....  | 269 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                   | 227 | 7.6.4 Gestaltung des Kommunikationserfolgs .....   | 270 |
| <b>6 Beschaffung</b> .....  | 228 | 7.6.5 Kontrolle des Kommunikationserfolgs .....  | 271 |
| 6.1 Beschaffungsbedarf und -planung.....                                  | 228 | 7.6.6 Rahmenbedingungen der Kommunikationspolitik.....                                   | 272 |
| 6.1.1 Beschaffungsbedarf.....   | 228 | 7.7 Distributionspolitik .....   | 276 |

|          |   |     |           |   |     |
|----------|---|-----|-----------|---|-----|
| 7.7.1    | Gestaltung des Vertriebsystems.....                           | 276 | 9.2.1     | Einzelhandel .....  | 319 |
| 7.7.2    | Gestaltung der Beziehungen zu den Vertriebspartnern .....     | 280 | 9.2.2     | Großhandel .....  | 321 |
| 7.7.3    | Gestaltung der Verkaufsaktivitäten .....                      | 280 | 9.3       | Ziele und Formen der Kooperation im Handel .....            | 322 |
| 7.7.4    | Gestaltung der Vertriebslogistik (Distributionslogistik)..... | 281 | 9.3.1     | Horizontale Kooperation .....                               | 322 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                       | 281 | 9.3.2     | Vertikale Kooperation .....                                 | 323 |
| 7.8      | Produktlebenszyklus und Portfolio-Analyse.....                | 283 |           | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                     | 324 |
| 7.9      | Marketing-Mix .....   | 285 | 9.4       | Warenwirtschaft und Warenwirtschaftssystem .....            | 326 |
| 7.10     | Marketingcontrolling.....                                     | 286 |           | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                     | 328 |
| 7.10.1   | Aufgaben des Marketingcontrollings .....                      | 286 | 9.5       | Markt- und Börsenhandel .....                               | 329 |
| 7.10.2   | Analyseinstrumente des Marketingcontrollings.....             | 287 | 9.5.1     | Versteigerung (Auktion) .....                               | 329 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                       | 289 | 9.5.2     | Messe und Ausstellung .....                                 | 330 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                       | 291 | 9.5.3     | Börse.....  | 330 |
| <b>8</b> | <b>Leistungserstellung im Industriebetrieb</b> .....          | 292 | 9.6       | Außenhandel .....   | 331 |
| 8.1      | Ablauf der Leistungserstellung im Industriebetrieb .....      | 292 | 9.6.1     | Einfuhr und Einfuhrverfahren .....                          | 332 |
| 8.1.1    | Aufstellung des Produktionsprogramms .....                    | 292 | 9.6.2     | Verzollung .....  | 332 |
| 8.1.2    | Fertigungsplanung .....                                       | 293 | 9.6.3     | Transithandel und Transitverkehr .....                      | 335 |
| 8.1.3    | Fertigungssteuerung .....                                     | 296 | 9.6.4     | Ausfuhr und Ausfuhrverfahren .....                          | 335 |
| 8.1.4    | Produktionsplanungs- und -steuerungssystem (PPS) .....        | 298 | 9.6.5     | Außenhandelsdokumente.....                                  | 336 |
| 8.1.5    | Fertigungsarten .....   | 299 | 9.6.6     | Lieferungsbedingungen im Außenhandel .....                  | 337 |
| 8.1.6    | Qualitätsmanagement.....                                      | 302 | 9.6.7     | Verpackungen im Außenhandel.....                            | 338 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                       | 305 | 9.6.8     | Zahlungsbedingungen im Außenhandel .....                    | 339 |
| 8.2      | Rechtsschutz der Erzeugnisse .                                | 308 | 9.6.9     | Förderung des Außenhandels.....                             | 341 |
| 8.3      | Rationalisierung der Leistungserstellung .....                | 310 |           | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                     | 343 |
| 8.3.1    | Rationalisierung der Fertigungsabläufe.....                   | 310 | <b>10</b> | <b>Finanzierung und Investition</b> .....                   | 345 |
| 8.3.2    | Rationalisierung des Fertigungsgegenstandes .....             | 312 | 10.1      | Kapitalbedarfsrechnung und Finanzplanung .....              | 345 |
| 8.3.3    | Ganzheitliche Rationalisierungskonzepte.....                  | 313 | 10.1.1    | Kapitalbedarfsrechnung .....                                | 345 |
|          | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                       | 316 | 10.1.2    | Finanzplanung .....   | 346 |
| <b>9</b> | <b>Handel</b> .....   | 318 |           | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                     | 347 |
| 9.1      | Leistungen (Aufgaben) des Handels .....                       | 318 | 10.2      | Finanzierungsarten .....                                    | 347 |
| 9.2      | Arten und Bedeutung des Handels .....                         | 319 | 10.2.1    | Beteiligungsfinanzierung .....                              | 348 |
|          |   |     | 10.2.2    | Fremdfinanzierung.....                                      | 349 |
|          |   |     | 10.2.3    | Vergleich zwischen Beteiligungs- und Fremdfinanzierung..... | 351 |
|          |   |     | 10.2.4    | Selbstfinanzierung .....                                    | 351 |
|          |   |     | 10.2.5    | Finanzierung aus Abschreibungen.....                        | 352 |
|          |   |     | 10.2.6    | Leasing.....  | 353 |



|  |     |  |     |
|--|-----|--|-----|
| 10.2.7 Factoring und Forfaitierung .....                               | 354 | 11.2.3 Spareinlagen .....                              | 367 |
| 10.2.8 Finanzierungsgrundsätze .....                                   | 355 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                | 367 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                | 356 | 11.3 Kreditgeschäfte .....                             | 368 |
| <b>11 Finanzdienstleistungen der Geldinstitute</b> .....               | 359 | 11.3.1 Personalkredit (Blankokredit) .....             | 371 |
| 11.1 Zahlungsgeschäfte im europäischen Zahlungsverkehrsraum SEPA ..... | 359 | 11.3.2 Wechseldiskontkredit .....                      | 371 |
| 11.1.1 SEPA-Überweisung und SEPA-Dauerauftrag .....                    | 359 | 11.3.3 Bürgschaftskredit .....                         | 372 |
| 11.1.2 SEPA-Lastschrift .....  | 361 | 11.3.4 Zessionskredit .....                            | 373 |
| 11.1.3 Scheck .....  | 361 | 11.3.5 Lombardkredit (Faustpfandkredit) .....          | 374 |
| 11.1.4 Wechsel .....   | 362 | 11.3.6 Sicherungsübereignungskredit .....              | 374 |
| 11.1.5 Elektronischer Zahlungsverkehr .....                            | 363 | 11.3.7 Grundschuldkredit .....                         | 375 |
| 11.1.6 Zahlungsverkehr mit dem Nicht-SEPA-Ausland .....                | 365 | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                | 378 |
| <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                                | 365 | 11.4 Wertpapiergeschäfte .....                         | 380 |
| 11.2 Einlagengeschäfte .....   | 366 | 11.4.1 Arten von Kapitalwertpapieren .....             | 380 |
| 11.2.1 Sichteinlagen .....   | 366 | 11.4.2 Wertpapierhandel .....                          | 382 |
| 11.2.2 Termineinlagen .....  | 367 | 11.4.3 Kriterien für Kapitalanlageentscheidungen ..... | 383 |
|  |     | <b>Zusammenfassende Übersicht</b> .....                | 387 |
|  |     | <b>Stichwortverzeichnis</b> .....                      | 388 |

**Gesetze und Verordnungen**

|           |   |
|-----------|---|
| ADSp      | Allgemeine Deutsche Spediteur-Bedingungen   |
| AEUV      | Vertrag über die Arbeitsweise der Europäischen Union  |
| AGG       | Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz   |
| AktG      | Aktiengesetz  |
| AltTZG    | Altersteilzeitgesetz  |
| AO        | Abgabenordnung  |
| ArbGG     | Arbeitsgerichtsgesetz   |
| ArbnErfG  | Gesetz über Arbeitnehmererfindungen   |
| ArbSchG   | Gesetz über die Durchführung von Maßnahmen des Arbeitsschutzes zur Verbesserung der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes der Beschäftigten bei der Arbeit (Arbeitsschutzgesetz) |
| ArbStättV | Verordnung über Arbeitsstätten (Arbeitsstättenverordnung)   |
| ArbZG     | Gesetz zur Vereinheitlichung des Arbeitszeitrechts (Arbeitszeitgesetz)  |
| AWG       | Außenwirtschaftsgesetz  |
| AWV       | Außenwirtschaftsverordnung  |
| BBankG    | Gesetz über die Deutsche Bundesbank (Bundesbankgesetz)  |
| BBiG      | Berufsbildungsgesetz  |
| BDSG      | Bundesdatenschutzgesetz   |
| BEEG      | Gesetz zum Elterngeld und zur Elternzeit  |
| BetrAVG   | Gesetz zur Verbesserung der betrieblichen Altersversorgung  |
| BetrVG    | Betriebsverfassungsgesetz   |
| BGB       | Bürgerliches Gesetzbuch   |
| BImSchG   | Gesetz zum Schutz vor schädlichen Umwelteinwirkungen durch Luftverunreinigung, Geräusche, Erschütterungen und ähnliche Vorgänge (Bundes-Immissionsschutzgesetz)                   |
| BKGG      | Bundeskindergeldgesetz  |
| BörsG     | Börsengesetz  |
| BUrlG     | Mindesturlaubsgesetz für Arbeitnehmer (Bundesurlaubsgesetz)   |
| DesignG   | Gesetz über den rechtlichen Schutz von Design (Designgesetz)  |
| DrittelbG | Gesetz über die Drittelbeteiligung der Arbeitnehmer im Aufsichtsrat (Drittelbeteiligungsgesetz)   |
| EBRG      | Gesetz über Europäische Betriebsräte  |
| EntgFG    | Gesetz über die Zahlung des Arbeitsentgelts an Feiertagen und im Krankheitsfall (Entgeltfortzahlungsgesetz)   |
| ErbStG    | Erbschaftsteuer- und Schenkungsteuergesetz  |
| EStG      | Einkommensteuergesetz   |
| FGO       | Finanzgerichtsordnung   |
| GBO       | Grundbuchordnung  |
| GebrMG    | Gebrauchsmustergesetz   |
| GefStoffV | Verordnung zum Schutz vor Gefahrstoffen (Gefahrstoffverordnung)   |
| GenG      | Gesetz betreffend die Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften (Genossenschaftsgesetz)  |
| GewO      | Gewerbeordnung  |
| GG        | Grundgesetz für die Bundesrepublik Deutschland  |

|           |  |
|-----------|--|
| GmbHG     | Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung (GmbH-Gesetz)  |
| GrStG     | Grundsteuergesetz  |
| GüKG      | Güterkraftverkehrsgesetz   |
| GVG       | Gerichtsverfassungsgesetz  |
| GWB       | Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen   |
| HGB       | Handelsgesetzbuch  |
| IHKG      | Gesetz zur vorläufigen Regelung des Rechts der Industrie- und Handelskammern   |
| ImmoWertV | Verordnung über Grundsätze für die Ermittlung der Verkehrswerte von Grundstücken (Immobilienwertermittlungsverordnung)                       |
| InsO      | Insolvenzordnung   |
| JArbSchG  | Gesetz zum Schutze der arbeitenden Jugend (Jugendarbeitsschutzgesetz)  |
| KAGB      | Kapitalanlagegesetzbuch  |
| KrWG      | Gesetz zur Förderung der Kreislaufwirtschaft und Sicherung der umweltverträglichen Bewirtschaftung von Abfällen (Kreislaufwirtschaftsgesetz) |
| KSchG     | Kündigungsschutzgesetz   |
| KStG      | Körperschaftsteuergesetz   |
| MarkenG   | Gesetz über den Schutz von Marken und sonstigen Kennzeichen (Markengesetz)   |
| MitbestG  | Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer (Mitbestimmungsgesetz)  |
| MuSchG    | Gesetz zum Schutze der erwerbstätigen Mutter (Mutterschutzgesetz)  |
| NachwG    | Gesetz über den Nachweis der für ein Arbeitsverhältnis geltenden wesentlichen Bedingungen (Nachweisgesetz)                                   |
| PAngV     | Verordnung zur Regelung der Preisangaben (Preisangabenverordnung)  |
| PartGG    | Gesetz über Partnerschaftsgesellschaften Angehöriger Freier Berufe (Partnerschaftsgesellschaftsgesetz)                                       |
| PatG      | Patentgesetz   |
| PfandBG   | Pfandbriefgesetz   |
| ProdHaftG | Gesetz über die Haftung für fehlerhafte Produkte (Produkthaftungsgesetz)   |
| ROG       | Raumordnungsgesetz   |
| RVO       | Reichsversicherungsordnung   |
| ScheckG   | Scheckgesetz   |
| SGB       | Sozialgesetzbuch   |
| SolZG     | Solidaritätszuschlagsgesetz  |
| StabG     | Gesetz zur Förderung der Stabilität und des Wachstums der Wirtschaft (Stabilitätsgesetz)   |
| StGB      | Strafgesetzbuch  |
| StPO      | Strafprozessordnung  |
| TVG       | Tarifvertragsgesetz  |

|          |   |
|----------|---|
| UmweltHG | Umwelthaftungsgesetz  |
| UStG     | Umsatzsteuergesetz  |
| UWG      | Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb  |
| VDG      | Vertrauensdienstegesetz   |
| VermBG   | Fünftes Vermögensbildungsgesetz   |
| VerpackG | Gesetz über das Inverkehrbringen, die Rücknahme und die hochwertige Verwertung von Verpackungen (Verpackungsgesetz)                                     |
| VVG      | Gesetz über den Versicherungsvertrag (Versicherungsvertragsgesetz)  |
| VwVfG    | Verwaltungsverfahrensgesetz   |
| WG       | Wechselgesetz   |
| WHG      | Gesetz zur Ordnung des Wasserhaushalts (Wasserhaushaltsgesetz)  |
| WoPG     | Wohnungsbau-Prämiengesetz   |
| ZAG      | Gesetz über die Beaufsichtigung von Zahlungsdiensten  |
| ZK       | Verordnung (EU) Nr. 952/2013 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 9. Oktober 2013 zur Festlegung des Zollkodex der Union (Zollkodex der Union) |
| ZollV    | Zollverordnung  |
| ZollVG   | Zollverwaltungsgesetz   |
| ZPO      | Zivilprozessordnung   |

# 1 Grundlagen des Wirtschaftens

## 1.1 Notwendigkeit des Wirtschaftens

### 1.1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage

**Bedürfnisse** sind **unbegrenzt, unterschiedlich, wandelbar**, von verschiedenen Bedingungen abhängig und im Einzelnen mehr oder minder dringlich.

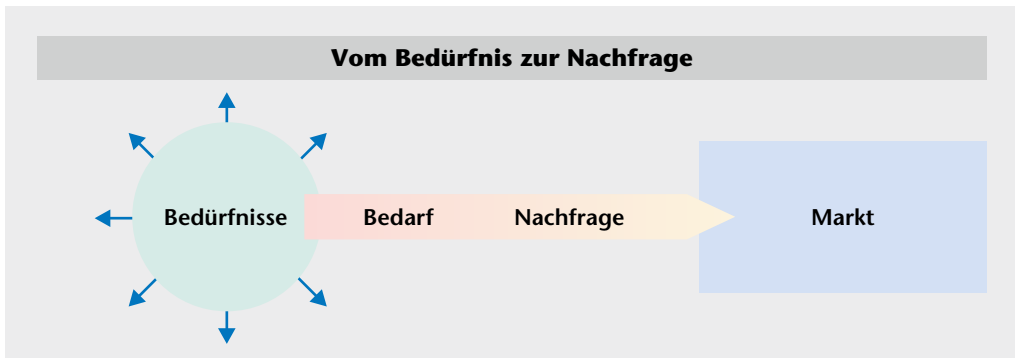
Nach der Dringlichkeit der Bedürfnisse unterscheidet man:

| Bedürfnisse                                    | Merkmal  | Beispiel   |
|--|--|--|
| <b>Existenzbedürfnisse (Primärbedürfnisse)</b> | Ihre Befriedigung ist zur Lebenserhaltung notwendig.                                   | Nahrung, Kleidung, Wohnung, Grundbildung, sauberes Trinkwasser; auch: soziale Kontakte |
| <b>Kulturbedürfnisse</b>                       | Ihre Befriedigung ist durch die kulturelle Entwicklung in einer Gesellschaft bestimmt. | Kunstgenuss, Freizeitgestaltung, anspruchsvolle Kleidung, Unterhaltung                 |
| <b>Luxusbedürfnisse</b>                        | Ihre Befriedigung kann nur von wenigen in der Gesellschaft erreicht werden.            | Jacht, Villa mit Swimmingpool, wertvoller Schmuck                                      |

Der Mensch will seine Bedürfnisse befriedigen. In welchem Umfang er diese befriedigen kann, ist abhängig von seiner Leistungsfähigkeit, seiner Leistungsbereitschaft und den verfügbaren Mitteln (Einkommen und Vermögen).

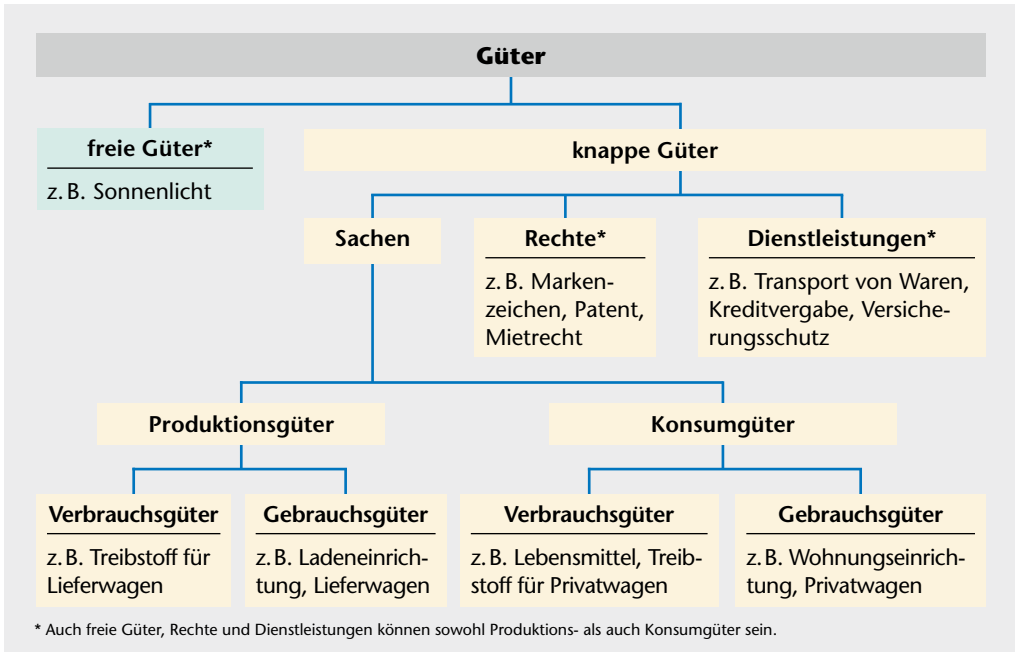
**Bedarf** im wirtschaftlichen Sinne ist nur der Teil der Bedürfnisse, den der Mensch mit den ihm zur Verfügung stehenden Mitteln (Kaufkraft) befriedigen will und kann.

**Nachfrage** am Markt entsteht, **wenn der Mensch am Markt auftritt**, um seinen Bedarf zu decken.



### 1.1.2 Güter

**Güter** sind diejenigen Mittel, die zur **Befriedigung der menschlichen Bedürfnisse** dienen.

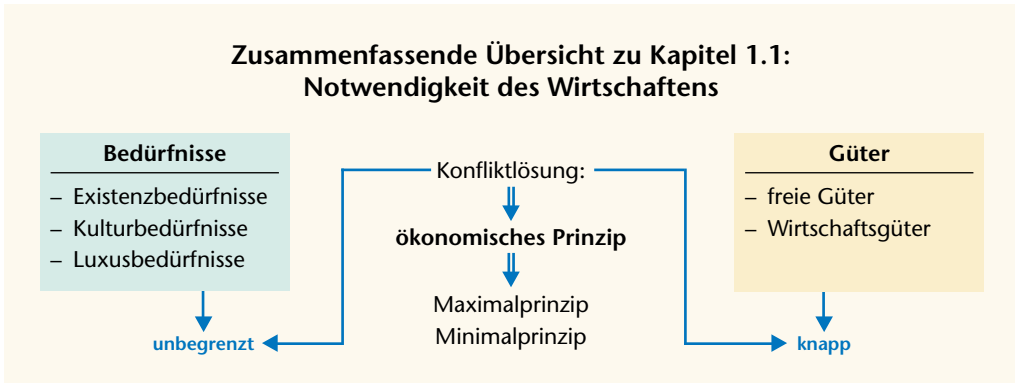


Die **knappen Güter** sind **Gegenstand des Wirtschaftens**. Man nennt sie deshalb **Wirtschaftsgüter**.

### 1.1.3 Ökonomisches Prinzip

| ökonomisches Prinzip  |   |
|---|---|
| <b>Maximalprinzip</b><br>gegebene Mittel → maximaler Ertrag   | <b>Minimalprinzip</b><br>minimaler Aufwand ← gegebener Ertrag   |
| <b>Beispiel:</b> Bei der Textilherstellung soll aus einer Stoffbahn eine maximale Anzahl von T-Shirts hergestellt werden. | <b>Beispiel:</b> Für die geplante Produktion von 100 T-Shirts soll so wenig Stoff wie nötig aus einer Stoffbahn verwendet werden. |

Das Handeln nach dem ökonomischen Prinzip ist Leitsatz für alle Unternehmen und Haushalte.



### ► Aufgaben und Probleme

1. Ordnen Sie die Bedürfnisse nach folgenden Gütern entsprechend ihrer Dringlichkeit als Existenz-, Kultur- oder Luxusbedürfnisse. Begründen Sie Ihre Entscheidungen.
  - a) Auto eines Schülers
  - b) Auto eines Handelsvertreters
  - c) Urlaub am Mittelmeer
  - d) Rolex-Armbanduhr
  - e) Theaterbesuch
2. Mit welchen Mitteln versuchen Industrie und Handel, Bedürfnisse in Bedarf und anschließende Nachfrage umzuwandeln?
3. Sonnenlicht und Atemluft werden als Beispiele für freie Güter genannt. Prüfen Sie, unter welchen Umständen diese Beispiele nicht zutreffen.
4. Suchen Sie nach Beispielen dafür, dass das gleiche Gut sowohl als Konsumgut als auch als Produktionsgut verwendet werden kann.
5. Erläutern und unterscheiden Sie die Begriffe »Gebrauchsgut« und »Verbrauchsgut«.
6. Begründen Sie, welche der folgenden wirtschaftlichen Vorgänge zum Handeln nach dem Maximalprinzip oder dem Minimalprinzip gehören:
  - a) Für den geplanten Urlaub in Spanien stehen Ihnen 1.500 EUR zur Verfügung.
  - b) Für den Bau eines Einfamilienhauses stehen 180.000 EUR Eigenkapital und 290.000 EUR Fremdkapital zur Verfügung.
  - c) Ein Wohnhaus ist zum Verkauf ausgeschrieben. Als »Verhandlungsbasis« ist ein Preis von 380.000 EUR genannt.
7. Erläutern Sie, warum in der Wirtschaft in der Regel das ökonomische Prinzip angewandt werden sollte.

## 1.2 Betriebe als Orte der Leistungserstellung und Leistungsverwertung

**Betriebe\*** sind Wirtschaftseinheiten, die der **Leistungserstellung** und **Leistungsverwertung** dienen.

| Betriebe dienen der  |   |
|--|---|
| Leistungserstellung (Produktion)   | Leistungsverwertung (Absatz)  |
| Durch den planmäßigen Einsatz von Arbeit und sachlichen Mitteln werden Wirtschaftsgüter erzeugt, die mittelbar oder unmittelbar der Bedarfsdeckung dienen. | Die in den einzelnen Produktionsstufen erstellten Leistungen werden über den Absatzmarkt an andere Betriebe oder Haushalte abgesetzt. |

### 1.2.1 Private und öffentliche Betriebe

#### ► Private Betriebe

In der Marktwirtschaft wird die Güterproduktion hauptsächlich in privaten Betrieben durchgeführt. Sie bestimmen ihre Produktionspläne selbst und orientieren sich dabei über die Preise an der Nachfrage am Markt.

\* Im allgemeinen Sprachgebrauch werden die Begriffe Betrieb, Unternehmen und Unternehmung oftmals gleichgestellt.

Das **Gewinnstreben** ist charakteristisches Merkmal für die **erwerbswirtschaftliche Zielsetzung** der **privaten Unternehmen**.

► **Öffentliche Betriebe**

In der sozialen Marktwirtschaft sollten sich die öffentlichen Betriebe nur in solchen Bereichen wirtschaftlich betätigen, in denen private Betriebe nicht für ein ausreichend gesichertes Güterangebot zu erträglichen Preisen sorgen, z. B. bei der Versorgung der Bevölkerung mit Wasser, Energie und Verkehrsleistungen.

Staatliche und kommunale Behörden verkaufen ihre Leistungen in der Regel nicht zu einem Marktpreis, sondern sie erheben dafür Gebühren und Beiträge.

Die öffentlichen Gemeinwesen können auch selbst oder durch Beteiligung Träger von Wirtschaftsunternehmen sein.

**Beispiel:** Größere Gemeinden betreiben gemeindeeigene Wasserwerke.

**Gemeinwirtschaftliche Betriebe** arbeiten nach dem **Versorgungsprinzip**. Sie streben, soweit kein Gewinn erzielt werden kann, nach **Kostendeckung** bzw. **Verlustminimierung**.

## 1.2.2 Leistungserstellung in verschiedenen Wirtschaftszweigen

Der Prozess der Leistungserstellung kann in der Produktion von Sach- und/oder von Dienstleistungen bestehen.

| Art der Leistungserstellung                                     | Wirtschaftszweig  |
|---|---|
| <b>Produktion von Sachleistungen</b>                            |   |
| 1. Rohstoff- und Energiegewinnung                               | Land- und Forstwirtschaft, Bergbau, Energiewirtschaft   |
| 2. Rohstoffbe- und -verarbeitung                                | verarbeitende Industrie, Warenhandwerk  |
| <b>Produktion von Dienstleistungen</b>                          |   |
| 1. Sammlung und Verteilung (Distribution) von Wirtschaftsgütern | Handel, Absatzhelfer (Handelsvertreter, Makler, Kommissionäre)  |
| 2. Beförderung von Personen, Wirtschaftsgütern und Nachrichten  | Verkehrswirtschaft (Postdienste, Telekommunikationsdienste, Eisenbahnverkehr, Kraftverkehr, Luftverkehr, Schiffsverkehr, Logistikunternehmen, Speditionen, Reisebüros)    |
| 3. Zahlungs-, Kredit- und Kapitalverkehr                        | Geld- und Kreditwirtschaft (Banken, Sparkassen)   |
| 4. Versicherungsschutz  | Versicherungswirtschaft (Individual- und Sozialversicherungen)  |
| 5. sonstige Dienstleistungen                                    | Beratungsunternehmen, Hotels und Restaurants, Reparaturbetriebe, Reinigungsbetriebe, Bildungsvermittlung, Gesundheitsdienste, soziale Dienste, DV-Beratung und -Betreuung |



### 1.2.3 Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren

**Produktionsfaktoren** sind die **Mittel und Kräfte**, mit denen **Sachgüter und Dienstleistungen** erstellt werden.

#### ► Elementarfaktoren

|                             | Erklärung  | Beispiele  |
|-----------------------------|--|--|
| <b>Arbeitsleistung</b>      | hauptsächlich ausführende Arbeit   | Bedienung einer Maschine, Montage, Abwicklung eines Kundenauftrages  |
| <b>Betriebsmittel</b>       | Anlagen und alle Einrichtungen, die die technische Voraussetzung zur betrieblichen Leistungserstellung bilden  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundstücke, Gebäude</li> <li>– Maschinen, Anlagen, Werkzeuge</li> <li>– Anlagen zur Energieversorgung</li> <li>– Lagereinrichtungen</li> <li>– Einrichtungen zur Abfallsorgung</li> <li>– Sozialeinrichtungen (Kantine, Kindergarten)</li> <li>– Ausbildungswerkstatt</li> </ul> |
| <b>Werkstoffe und Waren</b> | Güter, die verarbeitet oder unverarbeitet in den Wertschöpfungsprozess eingehen: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Rohstoffe (Hauptbestandteile des Erzeugnisses),</li> <li>– Hilfsstoffe (Nebenbestandteile des Erzeugnisses),</li> <li>– Betriebsstoffe (werden zur Durchführung des Fertigungsprozesses benötigt),</li> <li>– bezogene Fertigteile,</li> <li>– Waren.</li> </ul> | <p>Holz bei der Möbelherstellung</p> <p>Leim, Lack bei der Möbelherstellung</p> <p>Strom, Diesel, Schmiermittel zum Betreiben der Maschinen</p> <p>Beschläge, Schlösser bei der Möbelherstellung, Accessoires beim Möbelverkauf</p>  |
| <b>Rechte</b>               | behördliche Betriebsgenehmigungen sowie gewerbliche Schutz- und Nutzungsrechte   | Konzessionen, Patente, Lizenzen, Gebrauchs- und Geschmacksmuster sowie Markenzeichen   |

#### ► Dispositiver Faktor

Der dispositive Faktor **leitet** das Unternehmen. Er ist auf die **zielsetzende, planende, organisierende, kontrollierende, rechenschaftslegende und repräsentierende Tätigkeit im Unternehmen** ausgerichtet (Kapitel 3.7).

## Zusammenfassende Übersicht zu Kapitel 1.2: Betriebe als Orte der Leistungserstellung und Leistungsverwertung



### ► Aufgaben und Probleme

1. Erläutern Sie, warum die Befolgung des erwerbswirtschaftlichen Prinzips eine gewisse Garantie für die optimale Bedarfsdeckung in der Gesamtwirtschaft bietet.
2. Ordnen Sie die angegebenen Kosten nach folgendem Muster dem jeweiligen Faktoreinsatz zu:  

| Kostenart                | entstanden durch Einsatz des Produktionsfaktors |
|--------------------------|---|
| a) Energiekosten         | .....   |
| b) Miete für Lagerhalle  | .....   |
| c) Sozialkosten          | .....   |
| d) Instandhaltungskosten | .....   |
| e) Fuhrparkkosten        | .....   |
| f) Rohstoffverbrauch     | .....   |
3. Erklären Sie, warum Roh- und Hilfsstoffe zu den Werkstoffen, Vorrichtungen zur Lagerung von Rohstoffen aber zu den Betriebsmitteln gehören.
4. Erörtern Sie, welchen Einfluss Klima, Bildung und Lebenseinstellung der Menschen auf die Wirtschaftsverhältnisse eines Landes haben.
5. Was müsste geschehen, um die Verknappung und damit Verteuerung des Betriebsstoffes Energie in den Betrieben aufzufangen?
6. Worin besteht die Leistungserstellung
  - a) eines Industriebetriebes,
  - b) eines Handelsbetriebes?

## 2 Rechtliche Rahmenbedingungen des Wirtschaftens

### 2.1 Rechtssubjekte

**Rechtssubjekte** sind Rechtspersonen. Das können natürliche und juristische Personen sein.

#### 2.1.1 Natürliche und juristische Personen

- a) **Natürliche Personen.** Das sind alle Menschen.
- b) **Juristische Personen.** Das sind Vereinigungen, die von der Rechtsordnung als eigenständige Personen behandelt werden.

##### **Merkmale der juristischen Personen (JP):**

1. JP handeln durch Organe, die sich aus natürlichen Personen zusammensetzen.
2. JP tragen einen rechtlich geschützten Namen, unter dem sie klagen und verklagt werden können.
3. JP haften mit dem eigenen Vermögen.
4. Der Bestand der JP ist grundsätzlich von der Mitgliederbewegung unabhängig.

#### 2.1.2 Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit

##### ■ Rechtsfähigkeit

**Rechtsfähigkeit** ist die **Fähigkeit** von Personen, **Träger von Rechten und Pflichten zu sein.**

Jede natürliche Person ist von der Geburt bis zum Tode rechtsfähig.

**Beispiele:** Ein zweijähriges Kind wird durch Erbfolge Eigentümer eines Hauses mit allen Rechten und Pflichten; jeder Jugendliche hat das Recht auf Schulbildung.

Jede juristische Person ist von der Gründung bis zur Auflösung rechtsfähig, eine Aktiengesellschaft z. B. von der Eintragung ins Handelsregister bis zur Löschung.

**Beispiel:** Die Volkswagen AG hat einen rechtlich geschützten Namen, unter dem sie klagen und verklagt werden kann. Sie haftet mit ihrem eigenen Vermögen (Grundstücke, Fuhrpark usw.).

##### ■ Geschäftsfähigkeit

**Geschäftsfähigkeit** ist die **Fähigkeit, rechtsgeschäftliche Willenserklärungen abzugeben und entgegenzunehmen.**

Diese Willenserklärungen begründen, ändern und heben Rechtsverhältnisse auf.

**Beispiele:** Vertragsantrag, Vertragsannahme, Mieterhöhung, Kündigung

##### ► **Geschäftsunfähigkeit**

Geschäftsunfähig sind Personen bis zum vollendeten 7. Lebensjahr und dauernd Geistes-  
kranke.

**Die Willenserklärung eines Geschäftsunfähigen ist nichtig** (Mangel der Geschäftsfähigkeit).

BGB  
§ 1

§§ 21–89

§ 104

§ 105

**Beispiel:** Ein fünfjähriges Kind darf sein Kickboard nicht rechtskräftig verschenken. Die Eltern können die Rückgabe verlangen.

Für **Geschäftsunfähige** handelt in der Regel nur der gesetzliche Vertreter (Eltern, Vormund). **Geschäftsunfähige** können aber als Boten (Übermittlung einer fremden Willenserklärung) handeln.

*BGB § 105a* Ein **volljähriger Geschäftsunfähiger** kann ein Geschäft des täglichen Lebens, das mit geringwertigen Mitteln bewirkt werden kann, tätigen.

*§ 106* ► **Beschränkte Geschäftsfähigkeit**

Beschränkt geschäftsfähig sind Personen vom vollendeten 7. bis zum vollendeten 18. Lebensjahr.

*§ 107* **Die Willenserklärung eines beschränkt Geschäftsfähigen bedarf** in der Regel der **Zustimmung des gesetzlichen Vertreters.**

**Beispiel:** Ein 16-jähriger Schüler muss sich den Kauf eines Mofas genehmigen lassen.

*§ 108* Eine vorher erteilte Zustimmung heißt »Einwilligung«, eine nachträglich erteilte Zustimmung »Genehmigung«. Ein von einem beschränkt Geschäftsfähigen ohne Einwilligung des gesetzlichen Vertreters abgeschlossenes Rechtsgeschäft ist bis zur Genehmigung schwebend unwirksam. Durch die nachträgliche Zustimmung wird es voll wirksam. Bei Kredit- und Ratengeschäften ist die Genehmigung des Vormundschaftsgerichtes erforderlich.

*§ 1643*

► **Unbeschränkte Geschäftsfähigkeit**

Personen, die das 18. Lebensjahr vollendet haben, sind unbeschränkt geschäftsfähig, außer sie gehören zu den Geschäftsunfähigen.

**Die Willenserklärungen eines unbeschränkt Geschäftsfähigen sind voll rechtswirksam.**

**Beispiel:** Eine 19-Jährige kann einen Kaufvertrag rechtswirksam abschließen.

Eine **juristische Person** ist von ihrer Gründung bis zur Auflösung unbeschränkt geschäftsfähig. Für sie handeln die im Gesetz und in der Satzung dafür bestimmten **Organe**.

**Beispiel:** Für einen eingetragenen Verein handelt der Vorstand.

**Zusammenfassende Übersicht zu Kapitel 2.1:  
Rechtssubjekte**

