



# Agile Techniken für klassisches Projektmanagement Qualifizierung zum PMI-ACP®

# Einleitung

## Ziel des Buches

Es ist schon viele Jahre her, in den 1990ern war es, da kamen Ideen auf, die Entwicklung von Software effizienter zu gestalten. Im Jahre 2001 wurde dann das Agile Manifest geschrieben, in dem die wesentlichen Werte und Prinzipien zusammengefasst und veröffentlicht wurden. Hier liegen die Ursprünge von dem, was wir heute als agil bezeichnen.

Es ist also nichts Neues, wenn wir von agilem Projektmanagement reden, aber die Anwendung der Methoden und Techniken ist heute aktueller denn je.

Nach wie vor ist die Softwareentwicklung das zentrale Feld für den Einsatz agiler Techniken. Mit Scrum beispielsweise wurden agile Methoden in der Softwareentwicklung etabliert. Es ist ein Vorgehensmodell, das genau diese Werte und Prinzipien in ein ganzheitliches Modell überführt hat.

Die Adaption dieser Techniken aus der IT für universelle Projektaufgaben in Zusammenhang mit klassischem Projektmanagement ist eine neue Disziplin, die in der Realität noch viele Hürden nehmen muss. Der Transfer agiler Methoden in diese besondere Form der Praxis erfordert neue Ideen und kreative Denkansätze. Und genau an dieser Stelle setzt dieses Buch ein.

Mit dem PMI-ACP<sup>®</sup>, dem Agile Certified Practitioner, hat das PMI<sup>®</sup> (Project Management Institute) eine Zertifizierung geschaffen, die inhaltlich auf genau diese neue Disziplin ausgerichtet ist. In der Prüfung wird ein breites Wissen über agile Methoden abgefragt, das als Basis einen Transfer in die eigenen Projekte ermöglicht.

Durch das Studium dieses Buches können Sie sich auf die Prüfung zum PMI-ACP<sup>®</sup> vorbereiten, da alle prüfungsrelevanten Inhalte in diesem Buch behandelt werden.

Am Ende eines jeden Kapitels gibt es Beispielfragen, wie sie in der Prüfung von Ihnen beantwortet werden müssen.

Zusätzlich gibt es Ideen und Anregungen zum Einsatz agiler Methoden in der Praxis. Zum besseren Verständnis wird zunächst in die grundsätzlichen Unterschiede von agilem und klassischem Projektmanagement eingeführt.

Abschließend wird ein Projektszenario skizziert, das agile Methoden auch in typisch klassischen Projektsituationen einsetzt.

Um einen erfolgreichen Einsatz von agilen Methoden in beliebigen Projektformen durchführen zu können, ist allerdings mehr als eine Zertifizierung notwendig.

Jedes Projekt ist einzigartig und muss eigenständig analysiert und betrachtet werden. Die agilen Methoden müssen sorgsam ausgewählt und je nach Bedarf in das Projektmanagement integriert werden.

Für diese Disziplin gibt es kein festgelegtes Modell, denn es ist nicht die Anwendung einer bestimmten agilen Vorgehensweise, sondern die strategische und individuelle Auswahl einzelner Techniken zur Optimierung der jeweiligen Projektumgebung.

Dieses Buch begleitet Sie dabei als Ratgeber mit vielen Anregungen auf Ihrem Weg in ein erfolgreicherer Agiles Projektmanagement.

## Zielgruppe

Dieses Buch ist für alle geeignet, die sich mit dem Einsatz von agilen Methoden auseinandersetzen möchten.

Dabei sind Erfahrungen im Projektmanagement und in der Projektarbeit hilfreich, da ein Transfer von agilen Methoden in klassische Projekte angestrebt wird.

Die Zielgruppe spaltet sich dabei in zwei Gruppen auf

- ▶ Interessierte an der Zertifizierung zum PMI-ACP
- ▶ Interessierte am Einsatz agiler Methoden in klassischen Projekten

Beide Zielgruppen finden gleichermaßen Berücksichtigung in der Auswahl der Inhalte. So gibt es sowohl ein eigenes Kapitel zum praktischen Einsatz von agilen Methoden in klassischen Projekten als auch eine Darstellung der Zertifizierung und den Besonderheiten der Prüfung.

## Über den Autor

Nils Pröpper arbeitet in den Bereichen Business Development und Sales bei der CDI AG in Dortmund.

Er ist zertifiziert als PMP® (Project Management Professional) und PMI-ACP®. Die Zertifizierung zum PMI-ACP® hat er im Rahmen der Teilnahme an der Pilotphase des PMI® erlangt und gehört somit zu den weltweit ersten Zertifikatsinhabern.

Er ist langjähriger Seniorberater im Bereich der Energiebranche. So hat er in verschiedenen Projekten die Liberalisierung der Energiemärkte für verschiedene Konzerne der Branche begleitet.

Darüber hinaus beschäftigt er sich mit verschiedenen Themen des Projektmanagements. Neben der Entwicklung eines eigenen Projektmanagementprozessmodells für die CDI AG liegt sein Augenmerk auf der stetigen Innovation aktueller Projektmanagementthemen.

Dabei befasst er sich auch mit Themen des strategischen Projektmanagements wie beispielsweise der Integration von agilen Methoden in klassischen Projekten.

Seit 2011 ist er Mitglied im Board des PMI® Chapter Cologne. Aktuell besetzt er den Position des Vice President Agility.

In dieser Funktion betreibt er in der Rolle des John Project einen Blog, der sich ebenfalls mit den Themen des agilen Projektmanagements und der Zertifizierung zum PMI-ACP® befasst.

## Aufbau des Buches

Das Buch ist in elf Themenkapitel gegliedert. Jedes Kapitel behandelt verschiedene Methoden und Techniken, die zur Durchführung eines agilen Projektmanagements verwendet werden können. Die Inhalte sind angelehnt an die Prüfungsordnung des PMI-ACP®, in der eine breite Auswahl an Basisqualifikationen und agilen Methoden verankert sind.

Jedes Kapitel wird mit einem Fragenkatalog abgeschlossen, der zur Vorbereitung auf die Zertifizierung oder als Wissenscheck genutzt werden kann.

Im ersten Kapitel wird das grundsätzliche Vorgehen in Projekten vorgestellt und das agile zum klassischen Vorgehen abgegrenzt.

Die folgenden Kapitel zwei bis zwölf behandeln die verschiedenen Themenkomplexe im Projektmanagement. Von Kommunikation über Analysetechniken bis hin zur Teamarbeit wird das gesamte Spektrum abgedeckt.

Von Projekten, die vollständig die Anwendung eines agilen Vorgehensmodells fokussieren, bis zur Kombination von agilen und klassischen Elementen bekommt der Leser Anregungen für die Praxis.

Zum Abschluss werden das PMI® und die Zertifizierung zum PMI-ACP® von der Bewerbung bis zur Prüfungsdurchführung dargestellt und erläutert.

Sollten Sie sich bereits für eine Zertifizierung entschieden haben, sind Sie mit den Inhalten in diesem Buch bestens für die Prüfung gerüstet.

Wenn Sie sich zunächst über agile Methoden und deren Einsatzmöglichkeiten informieren wollen, finden Sie ebenfalls viele Anregungen und ein solides Basiswissen.

Das Project Management Institute, kurz PMI® genannt, ist eine der anerkanntesten Institutionen weltweit im Bereich der Zertifizierungen im Projektmanagement.

Mit dem PMI Agile Certified Practitioner, auch PMI-ACP® genannt, antwortet das PMI® auf die steigende Nachfrage zum Einsatz agiler Methoden.

Ziel ist es, durch die Zertifizierung das notwendige Wissen zu vermitteln, um bei der Beratung eines Kunden und in eigenen Projekten effizientere Wege beschreiten zu können.

## Danksagung

Ich danke allen Beteiligten für die vielen guten Gespräche während der Entstehung dieses Buches. Viele der Anmerkungen und Rückmeldungen haben Eingang in dieses Buch gefunden.

Der Dank gilt vor allem Matthias Gärtner, Kristoffer Plum, Axel Bornemann.

Für die Aufbereitung und Bereitstellung einiger Bilder danke ich Ines Runte von der CDI Concepts Development Integration AG.

Für die Unterstützung beim Lektorat danke ich vor allem Erich Pröpper, Robert Reinholdt und Jörg Süggel.

Besonderer Dank gilt auch meiner Freundin Monique Kalwa und meiner Familie, die mich auf meinem Weg begleitet haben.

## Widmung

Dedicated to my unborn child